

**Studien- und Prüfungsordnung (SPO)  
für den Studiengang  
Bachelor of Arts III (B.A. III)  
der Steinbeis-Hochschule Berlin (SHB)**

**§ 1  
Geltungsbereich**

Diese SPO gilt für den anwendungsorientierten, grundständigen Studiengang "Bachelor of Arts" mit dem Abschluss Bachelor of Arts (B.A.) im Bereich "**Business Administration**" auf Basis der gültigen Rahmenstudien- und Rahmenprüfungsordnung.

**§ 2  
Dauer und Gliederung des Studiums**

- (1) Der Studiengang ist als Präsenzstudium in Ergänzung mit Transferanteilen angelegt. Das Studium dauert in der Regel 36 Monate, die üblicherweise aufeinanderfolgend absolviert werden.
- (2) Termine, Fristen und Orte und zusätzliche Angebote sind im jeweiligen Ausbildungsvertrag (Studienplan) geregelt.
- (3) Planstruktur:

	Mindest-	-Tage	-Zeit (h)	-CP
a	Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht) und Transfertage.	200	1.800	108
	a1. Grundlagenphase (Pflicht)	(156)	(1.404)	(75)
	a2. Wahlpflichtphase	(44)	(396)	(33)
c	Studienbegleitende Projektarbeit sowie abschließende Bachelor Thesis	240	2.160	72
d	Empfohlene Selbstlertage	162	1.458	s.o.
	Gesamt	602	5.418	180

- (4) Besondere Zulassungsvoraussetzungen: Siehe Anhang I.

**§ 3  
Studienmodule, Leistungsnachweise**

- (1) Die Studienmodule gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind im Anhang II zur SPO aufgeführt.
- (2) Die Leistungsnachweise zu den Studienmodulen gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind ebenfalls im Anhang II zur SPO aufgeführt.

**§ 4  
Inkrafttreten**

Diese Studien- und Prüfungsordnung tritt am 01.12.2009 in Kraft.

**Anhang I: SPO B.A. III**  
**Bereich: Business Administration**  
**Vertiefungsrichtung: -**

Durch Beschluss des Hochschulrates und Bestätigung durch die zuständige Senatsverwaltung gelten folgende Festlegungen:

**1. Dauer:**

Keine weitere/besondere Regelung.

**2. Planstruktur**

Keine weitere/besondere Regelung.

**3. Besondere Zulassungsvoraussetzung**

3.1 Fehlt die für ein Projekt-Kompetenz-Studium üblicherweise notwendige Vorerfahrung bzw. Vorqualifikation, kann nur mit den in der Rahmenstudienordnung festgelegten allgemeinen Auflagen sowie der studiengangspezifischen Auflage der erfolgreichen Teilnahme am Zusatzmodul "Betriebliche Praxis" zugelassen werden.

3.2 Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, den möglichen Gesamterfolg des Studiums positiv beeinflussende Kompetenzen durch die Vorbildung, können diese im Protokoll dokumentiert werden und zu einer bedingten Anwesenheitspflicht je Studienmodul im Bereich führen. Diese bedingte Präsenzpflicht wird im individuellen Studienplan dokumentiert.

**4. Module: Festlegungen und Erläuterungen**

**4.1 Transfer:**

-

**4.2 Basics:**

-

**4.3 Focus:**

-

**4.4 Optional Compulsory:**

44a Wahlpflichtfächer (WPF) mit einer begleitenden Projektstudienarbeit. In der Regel müssen alle Seminare in allen Modulen belegt werden. Können aus projektspezifischen Gründen nicht alle Seminare eines Moduls belegt werden, so ist es möglich, den fehlenden Workload durch die in anderen Seminaren mit "advanced" ausgewiesenen Zusatzangebote (inklusive Leistungsnachweise) auszugleichen werden.

44b Studienreise (4 Tage) Ausland Pflicht.

**4.5 Ergänzung Pflicht:**

45a Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Studiums gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan verbindlich festgelegte Moduler-gänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.

**4.6 Ergänzung fakultativ:**

46a Von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan festgelegte Moduler-gänzungen (Pflicht für den Erwerb eines Hochschulzertifikats).

**4.7 Allgemeine Erläuterungen:**

AI (All)	Anhang I (Anhang II)
AP	Abschlussprüfung
BT	Bachelor Thesis
C	Case
CP	Credit Point
Gew.	Gewichtung
h	Stunde (Basis 9h/Tag)
K	Klausur
LNW	Leistungsnachweise
P	Präsentation
PA	Projektarbeit
PSA	Projektstudienarbeit
S	Seminar (auch in Form von Vorlesungen, Blended Learning-Einheiten, Übungen, etc. [s. Studienplan])
SA	Studienarbeit
SL	Selbstlern
SPO	Studien- und Prüfungsordnung
TDR	Transferdokumentation und -report
TR	Transfer

**5. Studienmodule und Leistungsnachweise:**

Siehe Anhang II.

**Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP		
	S	SL	TR	Art	h				
Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128456-2008-07-16									
PK1: <b>Projekt (PK)</b>	Gemäß Zulassung # siehe PK-Moduleile			*	*	240	*	*	72
Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128457-2008-07-16									
PK1.1: <b>Transferdokumentation und -report (TDR)</b>	Festlegung in den einzelnen Modulen			*	*	*	TDR	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128458-2008-07-16									
PK1.2: <b>Projektstudienarbeit (PSA)</b>	Festlegung in den einzelnen Modulen			*	*	*	PSA	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128459-2008-07-16									
PK1.3: <b>Projektarbeit (PA)</b>	Basis für die und dokumentiert in der Thesis			*	*	200	PA	*	60
Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128460-2008-07-16									
PK1.4: <b>Thesis</b>	Wissenschaftliche Dokumentation zur Projektarbeit			*	*	40	BT+AP	1	72
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128461-2008-07-16									
GL: <b>Grundlagen (GL)</b>	Siehe Module.			52	92	104	*	*	75
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128462-2008-07-16									
GL-1: <b>Wissenschaft und Methoden</b>	*			4	5	4	K, TDR	1	4
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128463-2009-10-09									
GL-1.1: <b>Wissenschaftliche Arbeiten</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128464-2009-10-09									
GL-1.2: <b>Moderations- und Präsentationstechnik</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128465-2009-10-09									
GL-1.3: <b>Selbstmanagement</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128466-2009-10-09									
GL-1.4: <b>Projekt-Kompetenz-Studium</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128467-2008-07-16									
GL-2: <b>Wirtschaftsmathematik und -statistik</b>	*			4	5	4	K, TDR	1	4
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128468-2009-10-09									
GL-2.1: <b>Wirtschaftsmathematik</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128469-2009-10-09									
GL-2.2: <b>Deskriptive und schließende Statistik</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128470-2009-08-13									
GL-3: <b>Projektmanagement</b>	*			4	8	8	K, TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128471-2009-10-09									
GL-3.1: <b>Grundlagen des Projektmanagements</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128472-2009-10-09									
GL-3.2: <b>Projektorganisation/-planung</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128473-2008-07-16									
GL-4: <b>Volkswirtschaft</b>	*			4	8	8	K, TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128474-2009-10-09									
GL-4.1: <b>Mikroökonomik</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128475-2009-10-09									
GL-4.2: <b>Makroökonomik</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128476-2009-10-09									
GL-4.3: <b>Wirtschaftstheorie/-methoden</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128477-2008-07-16									
GL-5: <b>Allgemeine Betriebswirtschaft</b>	*			4	8	8	K, TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128478-2009-10-09									
GL-5.1: <b>Wirtschaften und Wirtschaftswissenschaften</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128479-2009-10-09									
GL-5.2: <b>Betrieb und Unternehmung</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128480-2009-10-09									
GL-5.3: <b>Wirtschaftsprozesse der Unternehmungen</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128481-2008-07-16									
GL-6: <b>Unternehmensführung</b>	*			4	8	8	K, TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128482-2009-10-09									
GL-6.1: <b>Grundlagen der Unternehmensführung</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128483-2009-10-09									
GL-6.2: <b>Ziel- und Steuerungssysteme</b>	*			*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128484-2009-10-09									
GL-6.3: <b>Strategische Analyse, Planung und Führung</b>	*			*	*	*	*	*	*

**Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP
	S	SL	TR	Art	h		
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128485-2008-07-16							
GL-7: <b>Organisation</b>	*	4	8	8	K, TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128486-2009-10-09							
GL-7.1: <b>Grundlagen der Organisations- und -praxis</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128487-2009-10-09							
GL-7.2: <b>Aufbauorganisation</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128488-2009-10-09							
GL-7.3: <b>Ablauforganisation</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128489-2009-10-09							
GL-7.4: <b>Spezielle und innovative Organisationsformen</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128490-2008-07-16							
GL-8: <b>Marketing</b>	*	4	8	8	K, TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128491-2009-10-09							
GL-8.1: <b>Marketing-Forschung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128492-2009-10-09							
GL-8.2: <b>Marketing-Strategien</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128493-2009-10-09							
GL-8.3: <b>Marketing-Instrumente</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128494-2009-10-09							
GL-8.4: <b>Organisatorische Steuerung und Umsetzung des Marketing</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128495-2008-07-16							
GL-9: <b>Personalwirtschaft</b>	*	4	8	8	K, TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128496-2009-10-09							
GL-9.1: <b>Personalverwaltung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128497-2009-10-09							
GL-9.2: <b>Personalplanung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128498-2009-10-09							
GL-9.3: <b>Personalführung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128499-2009-10-09							
GL-9.4: <b>Personalentwicklung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128500-2008-07-16							
GL-10: <b>Accounting und Controlling</b>	*	4	8	8	K, TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128501-2009-10-09							
GL-10.1: <b>Financial Accounting</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128502-2009-10-09							
GL-10.2: <b>Management Accounting</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128503-2009-10-09							
GL-10.3: <b>Controlling</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128504-2009-08-13							
GL-11: <b>Finanzmanagement</b>	*	4	5	4	K, TDR	1	4
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128505-2009-10-09							
GL-11.1: <b>Investitionsrechnung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128506-2009-10-09							
GL-11.2: <b>Finanzwirtschaft der Unternehmung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128507-2009-10-09							
GL-11.3: <b>Finanzanalyse und Finanzplanung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128508-2008-07-16							
GL-12: <b>Wirtschaftsrecht</b>	*	6	13	0	K	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128509-2009-10-09							
GL-12.1: <b>BGB</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128510-2009-10-09							
GL-12.2: <b>Gesellschaftsrecht</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128511-2009-10-09							
GL-12.3: <b>Handelsrecht</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128512-2009-10-09							
GL-12.3: <b>Arbeitsrecht</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128513-2008-07-16							
GL-SA1: <b>Studienarbeit (SA)</b>	Wissenschaftliche Arbeit zu einem Wahlpflichtfach mit 2 Kolloquien	2	*	28	SA	*	9
Projekt, Grundlagen, Struktur / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128514-2008-07-16							
WPF: <b>Wahlpflicht (WPF)</b>	SPO: AI-44a, AI44b, inklusive 16 TR/5 CP für PSA	28	70	16	7 K/C, PSA	*	33
Projekt, Grundlagen, Struktur / supplementation / compulsory / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128515-2008-07-16							
EPF1: <b>Ergänzung Pflicht</b>	SPO: AI-45a	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / supplementation / facultative / SPO B.A. III / Business Administration PF-PGS-128516-2008-07-16							
EF1: <b>Trend- und Nischen-Management/-Technologien</b>	SPO: AI-46a, Spezialseminare/-veranstaltungen zu Technologie-, Managementtrends, Branchen und Nischen, aktuellen fachwissenschaftlichen Themenstellungen.	*	*	*	*	*	*

**Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses		Tage			LNW		Gew. Note	CP
		S	SL	TR	Art	h		
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128517-2009-08-13						
OSP:	<b>WPF-I: Optimierung von Strukturen und Prozessen (OSP)</b> SPO: AI-44a, AI44b	4	10	*	K/C, [PSA]	1	*	4
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128518-2009-08-13						
OSP-1:	<b>Qualitätsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128519-2009-10-09						
OSP-2:	<b>Prozess- und Systemmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128520-2009-10-09						
OSP-3:	<b>Produktionsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128521-2009-10-09						
OSP-4:	<b>Organisationsentwicklung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128522-2009-10-09						
OSP-5:	<b>Umweltmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128523-2009-10-09						
OSP-6:	<b>Kooperationsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128524-2009-10-09						
OSP-7:	<b>Einkaufsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128525-2009-10-09						
OSP-8:	<b>Logistikmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128526-2009-10-09						
OSP-9:	<b>Supply Chain Management</b>	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-I-128527-2009-08-13						
OSP-10:	<b>Branchenspezifische OSP</b> Spezielle Aspekte der Optimierung von Strukturen und Prozessen bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-II-128528-2009-08-13						
GWM:	<b>WPF-II: Generierung von Wachstum und Markterfolgen (GWM)</b> SPO: AI-44a, AI44b	4	10	*	K/C, [PSA]	1	*	4
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-II-128529-2009-08-13						
GWM-1:	<b>Sales</b>	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-II-128530-2009-08-13						
GWM-2:	<b>Vertrieb</b>	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-II-128531-2009-08-13						
GWM-3:	<b>Services</b>	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-II-128532-2009-08-13						
GWM-4:	<b>Globalisierung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-II-128533-2009-10-09						
GWM-5:	<b>Internationalisierung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-II-129903-2009-08-13						
GWM-6:	<b>Branchenspezifische GWM</b> Spezielle Aspekte der Generierung von Wachstum und Markterfolgen bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-III-129904-2009-08-13						
GVI:	<b>WPF-III: Gestaltung von Veränderungen und Innovationen (GVI)</b> SPO: AI-44a, AI44b	4	10	*	K/C, [PSA]	1	*	4
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-III-129905-2009-08-13						
GVI-1:	<b>Innovationsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-III-130818-2009-08-13						
GVI-2:	<b>Knowledge &amp; Education</b>	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-III-130819-2009-08-13						
GVI-3:	<b>Change Management</b>	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-III-130820-2009-10-09						
GVI-4:	<b>Lean Management</b>	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-III-130821-2009-10-09						
GVI-5:	<b>Technologiemanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-III-130822-2009-10-09						
GVI-6:	<b>Entwicklungsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-III-130823-2009-10-09						
GVI-7:	<b>Business Intelligence</b>	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-III-130824-2009-08-13						
GVI-8:	<b>Branchenspezifische GVI</b> Spezielle Aspekte der Gestaltung von Veränderungen und Innovationen bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-IV-130825-2009-08-13						
AM:	<b>WPF-IV: Aktivierung des Mitarbeiterpotentials (AM)</b> SPO: AI-44a, AI44b	4	10	*	K/C, [PSA]	1	*	4
Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-IV-130826-2009-08-13						
AM-1:	<b>Führung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-IV-130827-2009-08-13						
AM-2:	<b>Personalentwicklung und -management</b>	*	*	*	*	*	*	*
Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-IV-130828-2009-08-13						
AM-3:	<b>Branchenspezifische AM</b> Spezielle Aspekte der Aktivierung des Mitarbeiterpotentials bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*

**Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses		Tage			LNW		Gew. Note	CP	
		S	SL	TR	Art	h			
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-V-130829-2009-08-13							
PSKE:	<b>WPF-V: Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen (PSKE)</b>	SPO: AI-44a, AI44b	4	10	*	K/C, [PSA]	1	*	4
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-V-130830-2009-08-13							
PSKE-1:	<b>Finanzierung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-V-130831-2009-08-13							
PSKE-2:	<b>Controlling</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-V-130832-2009-08-13							
PSKE-3:	<b>Management-Accounting</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-V-130833-2009-10-09							
PSKE-4:	<b>Kosten- und Leistungsrechnung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-V-130834-2009-10-09							
PSKE-5:	<b>Bilanz- und Steuerpolitik</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-V-130835-2009-10-09							
PSKE-6:	<b>Internationale Rechnungslegung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-V-130836-2009-08-13							
PSKE-7:	<b>Branchenspezifische PSKE</b>	Spezielle Aspekte der Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VI-130837-2009-08-13							
BFFM:	<b>WPF-VI: Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements (BFFM)</b>	SPO: AI-44a, AI44b	4	10	*	K/C, [PSA]	1	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VI-130838-2009-08-13							
BFFM-1:	<b>Unternehmen und Führung</b>	*	*	*	*	*	*	*	4
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VI-130839-2009-08-13							
BFFM-2:	<b>Unternehmen und Wirtschaftspolitik</b>	*	*	*	*	*	*	*	4
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VI-130840-2009-10-09							
BFFM-3:	<b>Unternehmen und Recht</b>	*	*	*	*	*	*	*	4
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VI-131154-2009-10-09							
BFFM-4:	<b>Unternehmen und Finanzierung</b>	*	*	*	*	*	*	*	4
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VI-136937-2009-10-09							
BFFM-5:	<b>Unternehmen und Qualität</b>	*	*	*	*	*	*	*	4
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VI-136938-2009-10-09							
BFFM-6:	<b>Kommunikation und Management</b>	*	*	*	*	*	*	*	4
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VI-136939-2009-10-09							
BFFM-7:	<b>Analyse, Strategie und Management</b>	*	*	*	*	*	*	*	4
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VI-136940-2009-10-09							
BFFM-8:	<b>Marketing und Management</b>	*	*	*	*	*	*	*	4
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VI-136941-2009-08-13							
BFFM-9:	<b>Branchenspezifische BFFM</b>	Spezielle Aspekte der betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VII-136942-2009-08-13							
OMWT:	<b>WPF-VII: Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken (OMWT)</b>	SPO: AI-44a, AI44b	4	10	*	K/C, [PSA]	1	*	4
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VII-136943-2009-08-13							
OMWT-1:	<b>Sozialforschung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VII-136944-2009-08-13							
OMWT-2:	<b>Legal Service</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VII-136945-2009-08-13							
OMWT-3:	<b>Online-Systeme und Tools</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VII-136946-2009-10-09							
OMWT-4:	<b>e-Commerce</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VII-136947-2009-10-09							
OMWT-5:	<b>e-Learning</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VII-136948-2009-10-09							
OMWT-6:	<b>Informationstechnologie</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration		WPF-VII-136949-2009-08-13							
OMWT-7:	<b>Branchenspezifische OMWT</b>	Spezielle operative Methoden/Werkzeuge/Techniken bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*

**Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP			
	S	SL	TR	Art	h					
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration <span style="float: right;">BPRAX-136950-2009-10-08</span>										
BPRAX: <b>Betriebliche Praxis</b>	SPO: AI-3.1			36	36	46	*	*	*	*
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration <span style="float: right;">BPRAX-136951-2009-10-08</span>										
BPRAX-1: <b>Betriebliche Wirtschaftslehre allgemein</b>	*			5	5	5	K	2	*	*
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration <span style="float: right;">BPRAX-136952-2009-10-08</span>										
BPRAX-2: <b>Betriebliche Wirtschaftslehre speziell</b>	*			5	5	5	K	2	*	*
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration <span style="float: right;">BPRAX-136953-2009-10-08</span>										
BPRAX-3: <b>Betriebliche Informations- und Kommunikationstechnologien</b>	*			5	5	5	K	2	*	*
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration <span style="float: right;">BPRAX-136954-2009-10-08</span>										
BPRAX-4: <b>Betriebliche Organisation</b>	*			5	5	5	K	2	*	*
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration <span style="float: right;">BPRAX-136955-2009-10-08</span>										
A-1: <b>Projekt-Assistenz-Zertifikat</b>	SPO ZLG PK			10	10	20	4 TA, C, P	5	*	*
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A. III / Business Administration <span style="float: right;">BPRAX-136956-2009-10-08</span>										
A-2: <b>Intensiv-Projektbetreuung</b>	*			6	6	6	6 P	3	*	*